

# LA COOPERACIÓN EN EL NUEVO SIGLO

## MONDRAGÓN CORPORACIÓN COOPERATIVA (MCC)

Mondragón Corporación Cooperativa es un grupo empresarial caracterizado por su modelo de gestión participativo y solidario, y por su filosofía de servicio al cliente y a la sociedad.

Mondragón Corporación Cooperativa inicia su actividad en la localidad vasca de Mondragón, gracias al impulso de una personalidad excepcional: José María Arizmendiarieta.

Su primera iniciativa fue la creación, en 1943, de la Escuela Profesional y en 1956 cinco jóvenes de este centro fundan ULGOR, hoy Fagor Electrodomésticos, embrión de la Corporación.

Posteriormente, irán surgiendo nuevas cooperativas, destacando la creación, en 1959, de Caja Laboral Popular, entidad crediticia que ha tenido un papel determinante en la promoción y desarrollo de las cooperativas.

Mondragón Corporación Cooperativa es, hoy en día, el primer grupo empresarial del País Vasco y ocupa el séptimo lugar en el ranking de las principales empresas españolas, con plantas productivas en cuatro continentes.

En la actualidad somos 80.000 trabajadores dentro de MCC agrupando a 120 cooperativas, de las cuales ochenta y siete son cooperativas industriales, una es de ahorro y crédito, otra es de consumo, cuatro son cooperativas agrícolas, los centros educativos lo componen ocho cooperativas, siendo la más importante la Universidad Mondragón con sus tres facultades en Ingeniería, Ciencias Económicas y Pedagogía y Humanidades y Empresa. También existen once Centros de Investigación y Desarrollo especializados en los sectores que estamos trabajando, y disponemos también de ocho cooperativas de servicios.

Su filosofía de empresa se halla recogida en sus Valores Corporativos:

La Cooperación,  
la Participación,  
la Innovación y  
la Responsabilidad Social,

Los Valores Corporativos implican, además de la satisfacción del cliente, la aceptación de un sistema de gestión democrático de la empresa, la creación de empleo digno, la promoción humana y profesional de los trabajadores, el apoyo a los países más desfavorecidos y el más estricto respeto medioambiental.

Además está basada en los Principios Básicos Cooperativos:

- 1.- Libre adhesión
- 2.- Organización Democrática
- 3.- Soberanía del trabajo
- 4.- Carácter instrumental y Subordinado del capital
- 5.- Participación en la gestión
- 6.- Solidaridad retributiva
- 7.- Intercooperación
- 8.- Transformación social
- 9.- Carácter universal
- 10.- Educación

Las cooperativas de MCC han sido distinguidas con algunos de los galardones más importantes de los organismos nacionales e internacionales por su gestión empresarial, social y de apoyo al tercer mundo.

Mondragón Corporación Cooperativa se configura en tres grupos:

Financiero,  
Industrial  
y Distribución,

además de diferentes Centros de Investigación y de Formación.

El Grupo Financiero, con las marcas Caja Laboral y Lagun Aro, engloba tres actividades específicas:

Banca,  
Previsión Social  
y Seguros

Caja Laboral nace con el objetivo de intermediar en la captación de recursos financieros, en su administración, y en su posterior aplicación a través del cooperativismo.

Caja Laboral, con presencia en gran parte de España, ofrece servicios especializados a la pequeña y mediana empresa y con carácter preferente a las cooperativas de la Corporación. Al mismo tiempo, atiende las necesidades de los clientes particulares y el desarrollo de sociedades financieras especializadas en seguros, leasing y crédito al consumo.

Lagun Aro, por su parte, gestiona un sistema de previsión social, privativo de la Corporación, y orienta su actividad financiera a la optimización de la rentabilidad de sus fondos patrimoniales, con el fin de garantizar las prestaciones futuras de los socios de la Corporación.

El Grupo Industrial de MCC se halla estructurado en varias Divisiones sectoriales:

Automoción. Fabrica y suministra sistemas y componentes, módulos y subconjuntos para el sector del automóvil, basados en la fundición de hierro, chapa, inyección de aluminio, estampación en caliente, mecanizado, moldeo y extrusión de caucho, composites, e inyección y acabado de plásticos, colaborando en la resolución del diseño, y en el desarrollo y fabricación de productos finales.

Componentes. Ofrece un amplio catálogo de componentes funcionales para regulación y control, sistemas de seguridad para aplicaciones domésticas de gas, piezas técnicas en plástico, elementos decorativos y componentes electrónicos dirigidos a los sectores de

Electrodomésticos, línea blanca,  
Confort hogar,  
y Electrónica

Construcción. Incluye las siguientes actividades:

Grandes estructuras metálicas, aerogeneradores y parques eólicos, energía solar fotovoltaica, y equipos de mantenimiento.

Sistemas de elevación, con ascensores y escaleras mecánicas.

Sistemas industrializados para la construcción.

Materiales.

Y gestión de promoción inmobiliaria.

Equipamiento Industrial. Engloba diferentes actividades productivas:

Ocio y Deporte. con bicicletas, armas de avancarga, tiendas de camping y aparatos de gimnasia.

Construcción de autocares de lujo, con la marca Irizar, y con una importante implantación exterior con plantas productivas en distintas localizaciones internacionales.

Artes gráficas con servicios de imprenta y rotativa, maquinaria para envases, electromedicina, desechables clínicos, equipos didácticos, trefilado de cobre y acero, y transformadores.

Hogar. Fagor es el primer fabricante español de electrodomésticos con una amplia gama de productos: frigoríficos, congeladores, lavadoras, secadoras, lavavajillas, climatización, minidomésticos, domótica y muebles de cocina.

Muebles de dormitorio, salón, oficina y otros ambientes.

Completa su oferta con productos para el equipamiento de colectividades: restaurantes, hoteles y hospitales.

Ingeniería y Bienes de Equipo. Sector en el que fabrica máquinas para deformación de chapa, con prensas mecánicas e hidráulicas, prensas transfer, construcción de líneas de ensamble automático, y líneas de corte. Sistemas de automatización, robótica, control numérico y sistemas de visualización.

Matricería, utillaje y moldes para el procesado de materiales metálicos, plásticos, y otros.

Servicios profesionales de Consultoría e Ingeniería, e Integración de Sistemas.

Máquinas-Herramienta. Con una gran variedad de productos: tornos, fresadoras, punzonadoras, rectificadoras para la industria aeroespacial, centros de mecanizado, líneas integrales de mecanizado y máquinas especiales.

Incluye, también, maquinaria para madera, y herramientas y utillaje

El Grupo Eroski constituye uno de los principales grupos europeos de la distribución alimentaria, con importante presencia en España y en el sur de Francia.

A su actividad como distribuidor alimentario hay que añadir la agencia de viajes, las estaciones de servicio de combustible, las tiendas de deportes Forum, la cadena de perfumerías, y los establecimientos Cash and Carry.

Eroski dispone de una tupida red de Hipers, Supers y tiendas especializadas, distribuidas, especialmente, por toda la geografía española.

El compromiso de Eroski por lograr la plena satisfacción del cliente se manifiesta en una atención personalizada del mismo y en una política rigurosa de aseguramiento de la calidad a la vez que realiza una gran labor divulgadora con su revista Consumer.

La Agrupación Erkop, dedicada a la ganadería, horticultura y servicios de alimentación colectivos, completa la actividad del Grupo Distribución.

Además de los medios dedicados por las empresas de MCC al desarrollo tecnológico, Mondragón Corporación Cooperativa cuenta con diferentes Centros de Investigación y Desarrollo, dedicados a la investigación en campos específicos:

mecatrónica,  
máquinas-herramienta,  
máquinas de envasado  
sistemas de elevación  
automoción,  
conformado y ensamble,  
energía,  
óptica  
termoplásticos,  
gestión empresarial,

La educación y formación ha sido la palanca fundamental para el avance y desarrollo de la Experiencia Cooperativa de Mondragón. “*Socializar el saber para democratizar el poder*” fue una de las máximas más queridas de José María Arizmendiarieta.

Actualmente, diferentes Centros formativos, desde la enseñanza primaria a la Universidad, cubren el abanico educativo de MCC.

La Universidad de Mondragón, radicada en diferentes campus comarcales y especializada en ingeniería, formación empresarial y administrativa, y humanidades y ciencias de la educación, es la entidad más relevante entre los Centros educativos de la Corporación.

El desarrollo de las cooperativas y la evolución de sus variables de gestión constituye un brillante exponente de los logros alcanzados en el transcurso de nuestra “Experiencia Cooperativa”, un camino apasionante, iniciado hace medio siglo, y basado en la cooperación y el trabajo solidario.

Es el presente de Mondragón Corporación Cooperativa pero “*un presente, por espléndido que fuere, lleva la huella de su caducidad en la medida que se desliga del futuro*”. Esta es la reflexión que nos dejó Arizmendiarieta y que la Corporación mantiene como suya.

En los inicios de un nuevo milenio, y convencidos de que en la sociedad postindustrial hay un lugar para la cooperación, nos preparamos para afrontar el reto de una economía cada vez más exigente y en creciente proceso de globalización, sin renunciar a nuestra condición de trabajadores y, a la vez, protagonistas de nuestro propio destino.